



Création du Parc National du Moyen-Bafing

Plan d'Action 2018-2020

Wild Chimpanzee Foundation

Juin 2018

Résumé Exécutif

Préambule

Les chimpanzés d'Afrique de l'Ouest ont été classés comme en « danger critique d'extension » par l'UICN en septembre 2016 suite à une diminution des populations dans la région de plus de 80% en 20 ans (Kuehl et al. 2017). Face à cette situation, l'importance pour la conservation de la population de chimpanzés du Moyen-Bafing, qui est de loin la plus grande population continue de cette sous-espèce, est accentuée. Face à cette situation et face à l'engagement du gouvernement de Guinée de mettre sous statut de protection 15% de sa surface terrestre, le Ministre de l'Environnement, Eaux et Forêts signa l'arrêté ministériel portant mise en place d'un processus de création du parc national du Moyen-Bafing le 28 Septembre 2017 (No A/2017/5232/MEEF/SGG). Cet arrêté précise les limites géographiques provisoires et dit que la mise en œuvre de ce processus se fera par l'OGuiPar en collaboration avec la Wild Chimpanzee Foundation (WCF) (Article 18). Il précise qu'entre autres une des tâches sera de proposer les modalités de gestion de ce parc (article 3).

Dans le même temps et suite à des études approfondies, le site du parc national du Moyen-Bafing a été choisi comme site pour leur projet de compensation biologique chimpanzés (« chimpanzee offset » en anglais) par les 2 compagnies minières Compagnie des Bauxites de Guinée (CBG) et Guinea Alumina Corporation (GAC), ces 2 compagnies étant des clients de la Société Financière Internationale (SFI) et se doivent de suivre les Standards de Performance de celle-ci (SFI 2012). Au cours d'une réunion de validation à Paris du 28-29 Septembre 2017, les compagnies minières CBG et GAC, suite aux conclusions positives des études de faisabilité en vue de l'établissement d'un projet d'offset chimpanzés dans le Moyen-Bafing (TBC 2017), ont accepté d'investir dans le projet de création du parc national du Moyen-Bafing tout en suivant les performances standards de la Société Financière Internationale (SFI 2012). Pour ce faire, il fut décidé de travailler avec la Wild Chimpanzee Foundation (WCF) pour exécuter la phase de mise en place du parc national en conformité avec les standards de performance de la SFI.

Le Parc National du Moyen-Bafing

Le parc national du Moyen-Bafing est situé dans la zone Nord de la Guinée vers la frontière du Mali (Figure 1).

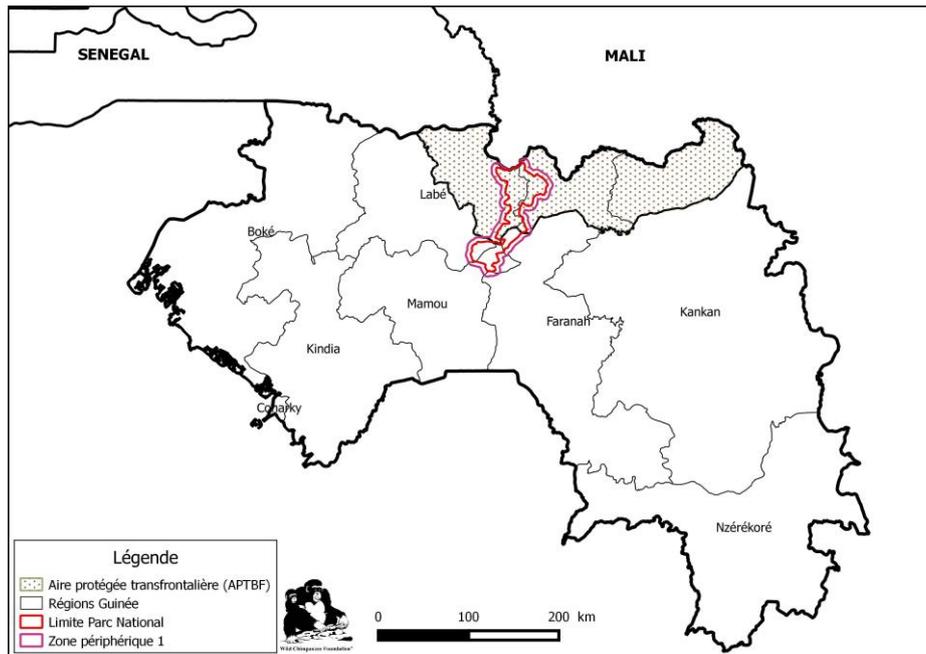


Figure 1 : Carte de la Guinée montrant la localisation du parc national du Moyen-Bafing (en rouge) à cheval sur les régions de Labé, Faranah et Mamou, et accolé avec la frontière du Mali. L'aire protégée transfrontalière de Bafing-Falémé en gris montre l'importance du Moyen-Bafing dans un écosystème plus large ce qui illustre le potentiel de régénération biologique dans le parc.

Suite à un inventaire poussé en 2014 à 2016, la zone du Moyen-Bafing a été confirmée comme la plus riche en chimpanzés pour l'ensemble de la Guinée avec une densité moyenne de 0.63 individus par km² (écart de 0.5 à 3.4 individus/km² dans la zone centrale ; WCF 2016) (Figure 2). Rapporté à la surface incluse dans les limites provisoire du parc national validé par l'atelier national de mai 2017, cela nous donne une population de 4'030 chimpanzés (écart entre 2'498 à 5'560 chimpanzés). Près de 35 espèces de mammifères grands et moyens ont été identifiées dans ce parc, ainsi que de nombreuses espèces d'oiseaux (32) dont 4 en danger critique d'extinction en faisant un important sanctuaire pour la biodiversité en Guinée et dans la sous-région. En outre, 15 espèces de reptiles et 21 d'amphibiens ont été identifiées dans la zone du projet du barrage de Kokoutamba. Dans le même temps, les inventaires démographiques ont montré la présence de plus de 240 villages dans la zone du parc (Figure 2), soulignant l'impératif de mettre en place un important volet consultation communautaire et une stratégie de développement rural qui permette soit durable et résistante aux importants changements écologiques en cours dans la région.

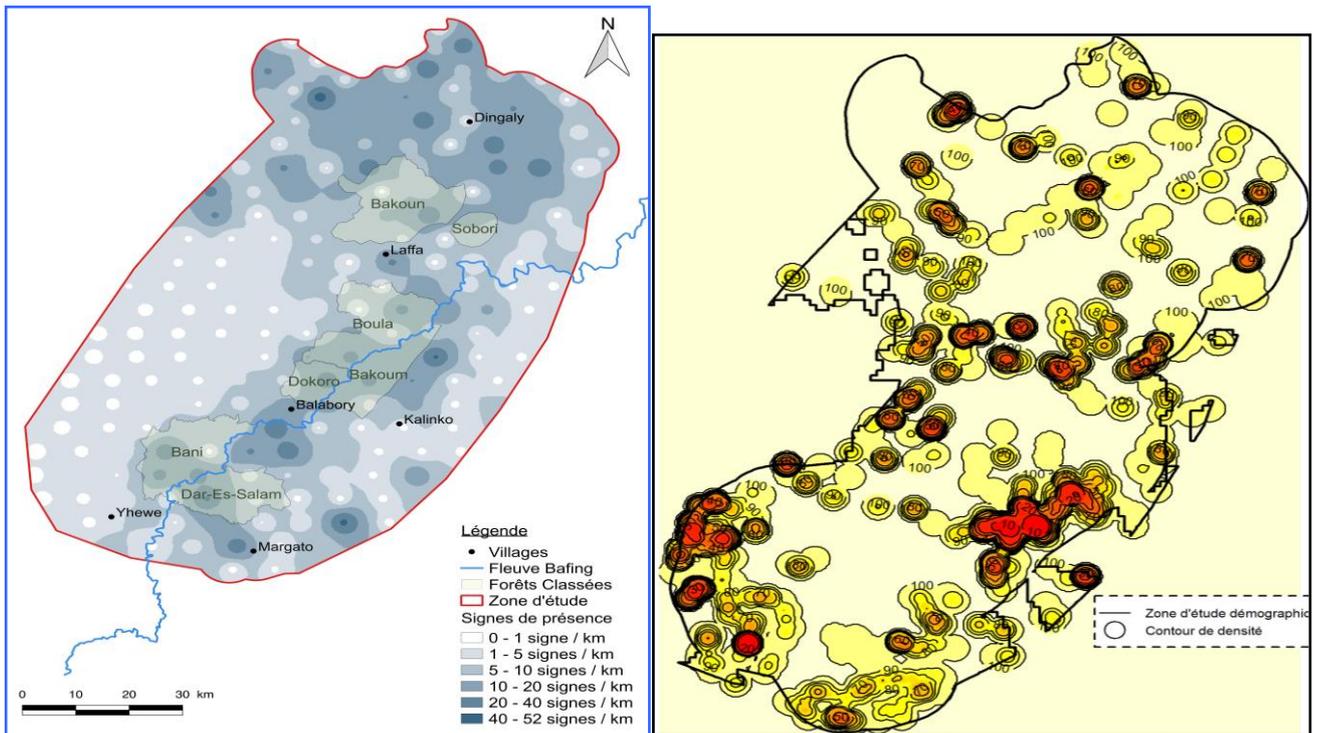


Figure 2 : Carte de la zone du parc national montrant à gauche la distribution des chimpanzés avec des abondances en bleu foncé de plus de 2 individus au km², et à droite montrant l'impact des villages localisés dans la zone avec la coloration rouge indiquant les villages les plus grands. On voit aussi que les densités les plus hautes correspondent aux zones avec le moins de villages et des villages plus petits.

La dimension de compensation biologique chimpanzés pour les compagnies minières a été évaluée par des études (TBC 2017) qui ont conclu que le Moyen-Bafing était la seule zone dans la Guinée qui contenait suffisamment de chimpanzés sauvages pour permettre à ces 2 compagnies d'atteindre l'objectif de la compensation suivant les normes de performance 6 de la SFI, soit d'atteindre une croissance des populations de chimpanzé dans le parc au moins égale à leur impacts négatifs dans leurs concessions. Cette combinaison d'associer la création d'un parc national avec une compensation biologique chimpanzés est unique au monde et représente un défi particulier pour s'assurer que ces 2 buts différents mais complémentaires puissent être accomplis dans un avenir proche. Cette combinaison requiert aussi de mettre en place une structure de gestion nouvelle pour la Guinée qui puisse satisfaire les besoins légitimes des différents partenaires du projet, que cela soit au niveau de l'état Guinéen, des miniers principaux bailleurs de fond du projet, ainsi que de la SFI et ces Normes de performance 1, 5 et 6.

Le Plan d'Action 2018-2020

Le plan d'Action s'appuie sur notre vision qui est d'assurer la viabilité et la durabilité des écosystèmes représentatifs des mosaïques forêt-savane du Moyen-Bafing afin de sauvegarder sa diversité biologique, en particulier sa population exceptionnelle de chimpanzés, d'augmenter sa richesse et ses services environnementaux aux bénéficiaires des populations animales, des populations humaines locales, du pays et de l'humanité à un horizon de 15 ans.

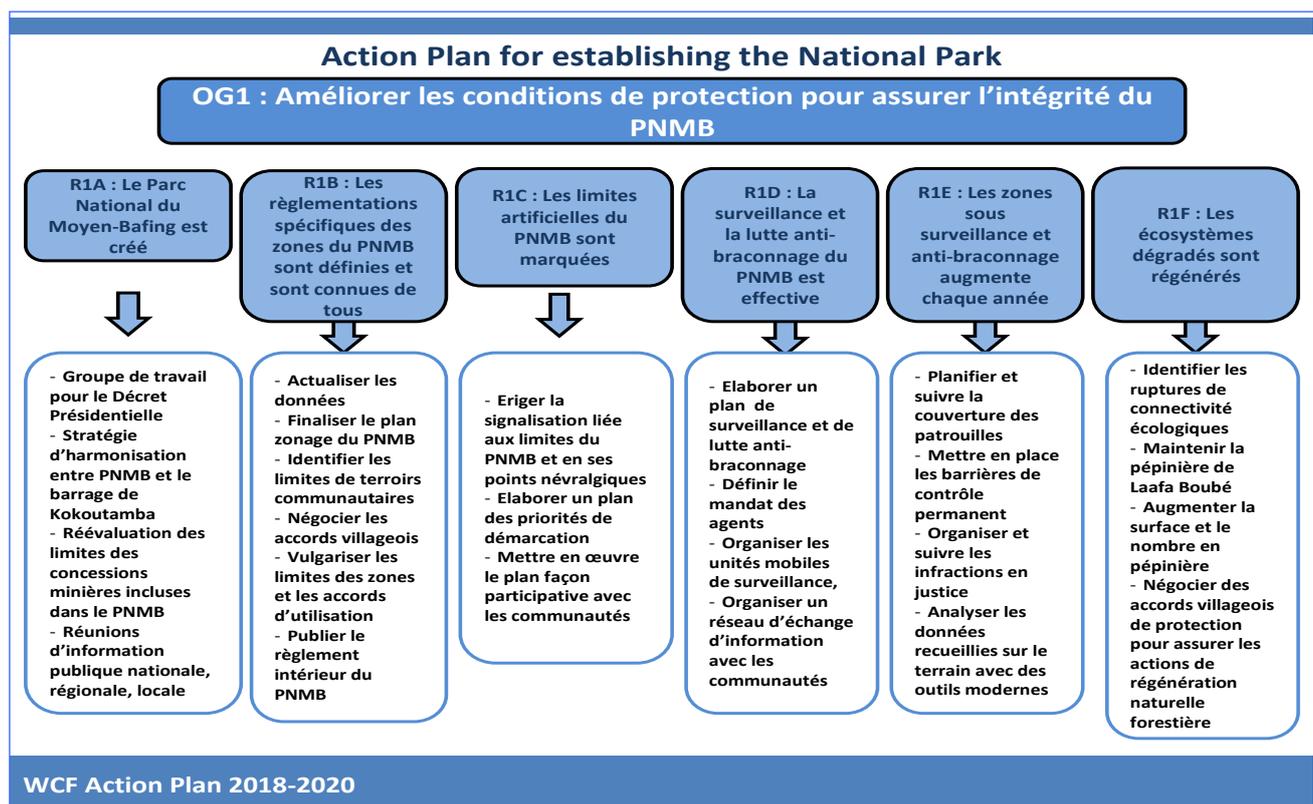
Pour progresser vers cette vision nous avons proposé une théorie du changement basé sur notre connaissance de l'écosystème actuelle dans le parc national du Moyen-Bafing et sur les expériences de conservation dans d'autres régions en Afrique et en Guinée. Cette théorie spécifie que « la régénération des écosystèmes

forestiers dans le parc national du Moyen-Bafing entraînera une amélioration de la productivité de l'environnement permettant de garantir une augmentation de la population des chimpanzés et la survie de la faune du parc national. L'amélioration des écosystèmes forestiers entrainera aussi une résilience des conditions de vie des communautés locales. »

Le Plan d'Action 2018-2020 regroupe l'ensemble de la vision, de la théorie des changements, du cadre logique, des plans d'action ainsi que des méthodes de suivi/évaluation. Par cohérence interne, nous avons regroupé nos actions sous 7 objectifs de gestion :

OG1 : Améliorer les conditions de protection pour assurer l'intégrité du PNMB

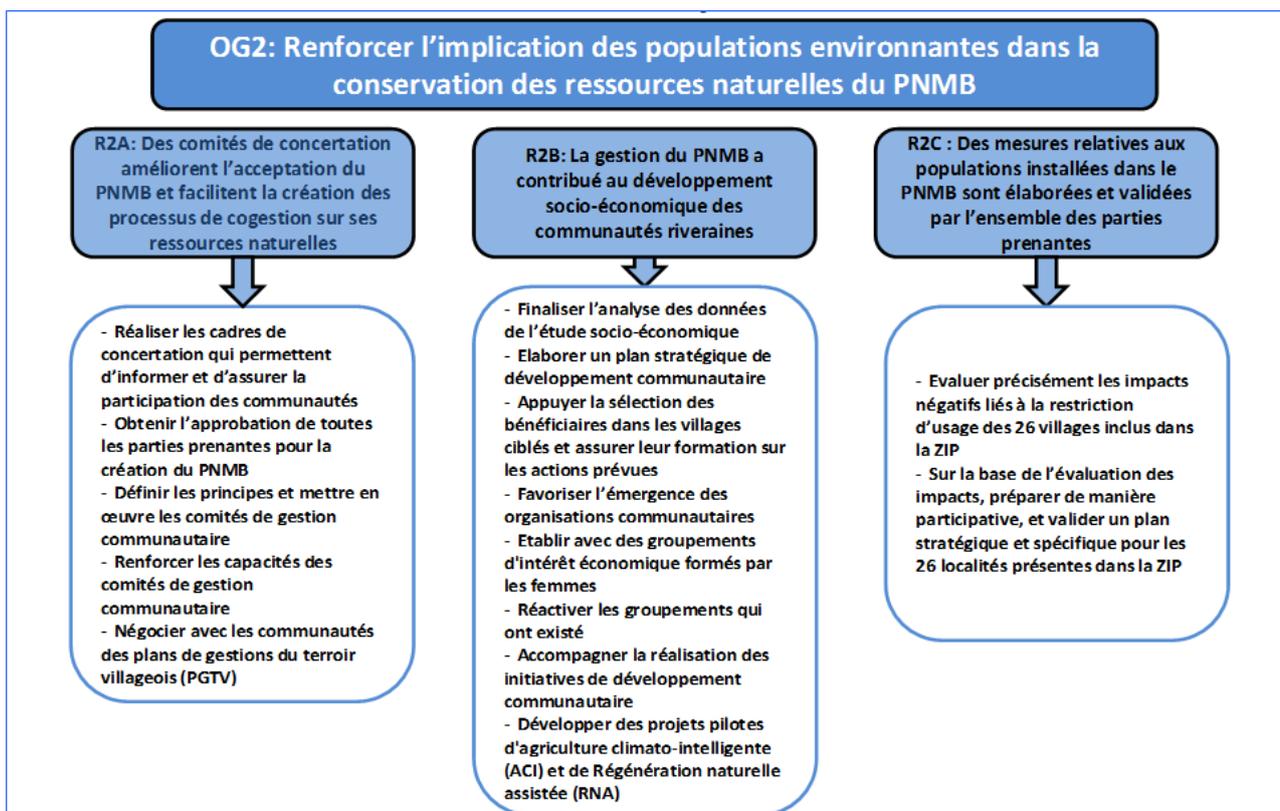
Les résultats qui sont attendus pour atteindre cet objectif de gestion pendant la période du présent Plan d'Action s'occupent notamment de protection, de surveillance ou de conservation selon les différents points de vue. L'esprit demeure toutefois la protection des ressources naturelles du Parc National. Les trois premiers résultats (Résultats R1A, B et C) concernent les actions de reconnaissance et de marquage des limites du PNMB. Ils constituent le processus légal de création d'un parc national qui doit suivre certaines étapes précises, et de consultations auprès des parties prenantes. Les deux résultats suivants (Résultat R1D et E) regroupent spécifiquement l'ensemble des actions de surveillance et de lutte anti-braconnage à concevoir et mener dans le PNMB. Le dernier résultat (Résultat R1F) fait référence au projet de régénération écologique des zones dégradées.



OG2 : Renforcer l'implication des populations environnantes dans la conservation des ressources naturelles du PNMB

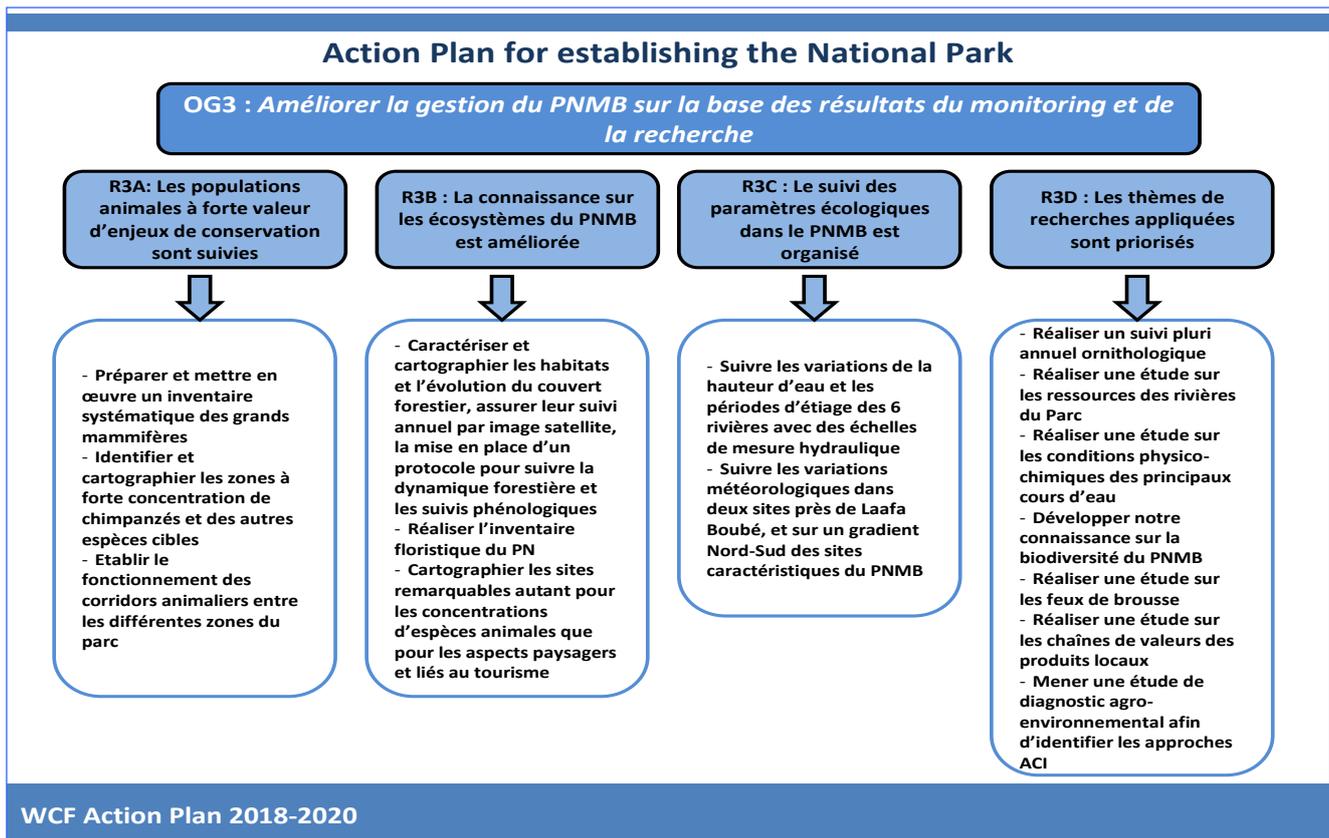
Les trois résultats proposés pour l'Objectif 2 du Plan d'Action sont liés par les principes (i) qu'une gestion participative du PNMB peut avoir un impact positif sur le bien-être des populations à travers la fourniture durable des services écosystémiques, et (ii) qu'une amélioration du niveau de vie des populations peut potentiellement réduire la pression sur le Parc National. Le premier résultat (Résultat R2A) englobe les actions à mener pour mettre en œuvre les comités de concertation avec les populations riveraines et leurs

représentants afin de rechercher leur adhésion et leur implication dans les activités de conservation du parc. Il y a lieu de noter que la région du Moyen-Bafing est depuis toujours une zone avec une forte coexistence entre des peuplements humains et la faune sauvage. Pour préserver cette cohabitation, il est essentiel de développer un modèle participatif de développement économique et social dans le respect de l'environnement et de la biodiversité. Si des activités d'accompagnement spécifiques sont proposées dans le second résultat (Résultat R2B) lié à cet objectif de gestion, il s'agira dans un premier temps d'accompagner la réalisation des initiatives de promotion de filières agro-sylvo-pastorales sur base des besoins identifiés dans les PGTV. Le 3ème résultat (Résultat R2C) est spécifique à la situation des 26 localités qui sont présentes dans la zone intégralement protégée (ZIP), et qui requièrent une attention particulière. Il est important de noter que pour l'ensemble du Plan d'Action et tout particulièrement pour cet objectif de gestion, une attention particulière sera donnée au fait que toutes ces actions soient exécutées en accord avec les Normes de Performances établies par la Société Financière Internationale (SFI, 2012).



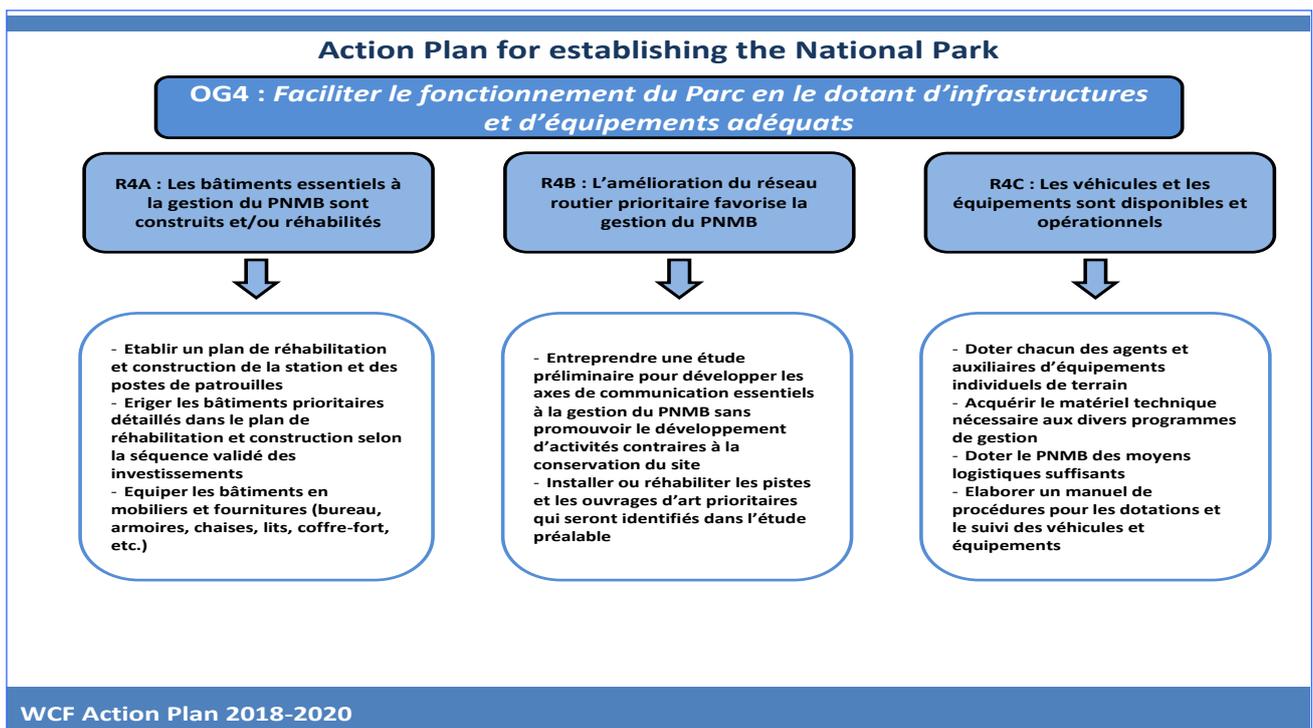
OG3 : Améliorer la gestion du PNMB sur la base des résultats du monitoring et de la recherche

Le programme de recherche et de suivi doit permettre aux gestionnaires de mieux comprendre le fonctionnement de l'écosystème, d'évaluer l'impact des mesures de gestion, et de fournir à tout moment des informations précises à des fins de communication, de sensibilisation, de plaidoyer ou de promotion du site. Les deux premiers résultats (Résultats R3A et B) portent donc sur la mise en œuvre d'activités visant à améliorer les connaissances de base (suivi dans le temps de l'évolution précise des populations animales ciblées, des habitats du parc, ainsi que de celle des conditions climatologiques et hydrologiques). L'analyse consolidée de ces suivis permettra de prendre les décisions quant aux mesures de gestion appropriées. Le Résultat R3C concerne ces études spécifiques qui ont été jugées importantes pour la durée du Plan d'Action.



OG4 : Faciliter le fonctionnement du Parc en le dotant d'infrastructures et d'équipements adéquats

Les deux premiers résultats (Résultat R4A et B) sont définis pour répondre au besoin en infrastructures et en amélioration du réseau routier du parc, et cela représente un impératif de gestion. Le Résultat R4C concerne les équipements et le matériel qui sont nécessaires pour la mise en œuvre les premières actions envisagées pour les programmes techniques.

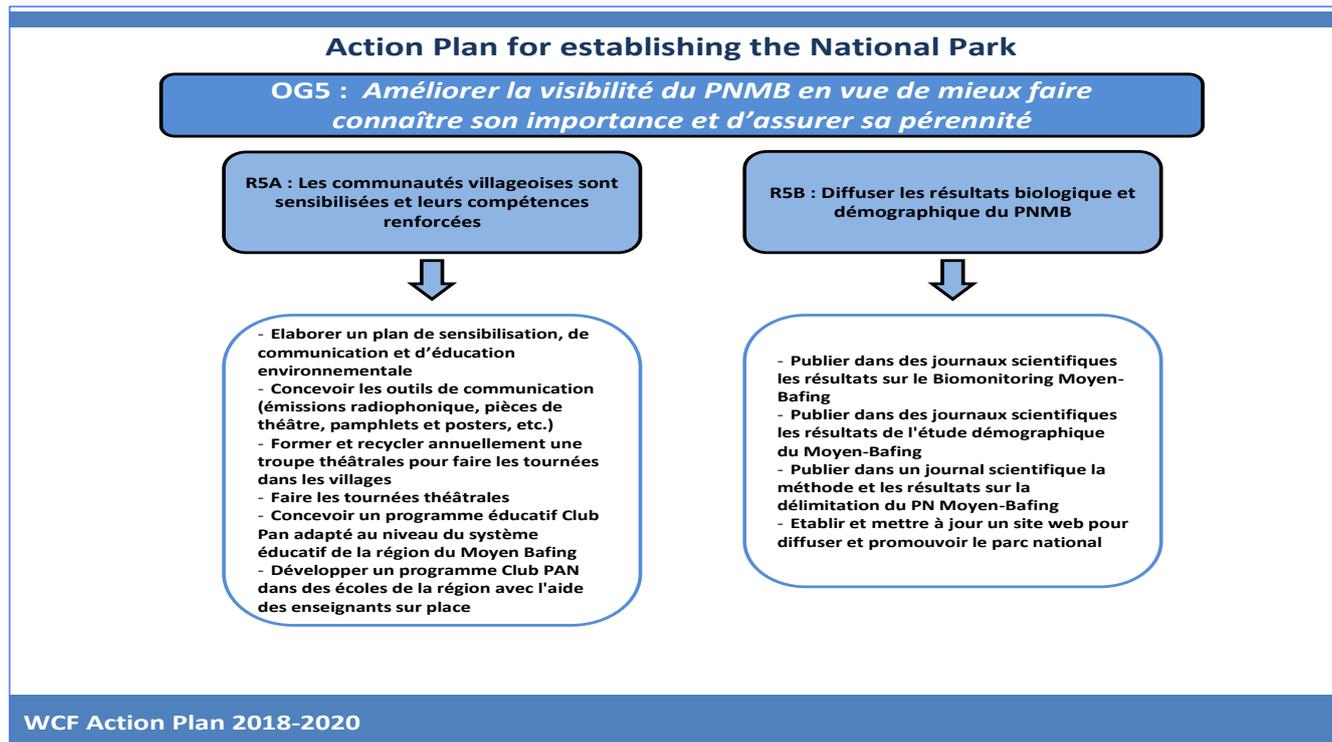


OG5 : Améliorer la visibilité du PNMB en vue de mieux faire connaître son importance et d'assurer sa pérennité

Le Résultat R5A concourt à cet objectif de gestion et il est soutenu par deux composantes:

- mieux faire connaître le parc à différents publics cibles en assurant leur sensibilisation aux défis que connaît le PNMB pour attirer intérêts et supports ; et
- fournir du matériel et des outils d'éducation environnementale qui puissent être des leviers pour les changements sociaux requis en faveur de l'environnement et de la protection de la biodiversité.

Le Résultat R5B est défini afin de valoriser les informations scientifiques et leur diffusion à travers les nouvelles technologies de l'information, et en particulier l'accès à l'internet.

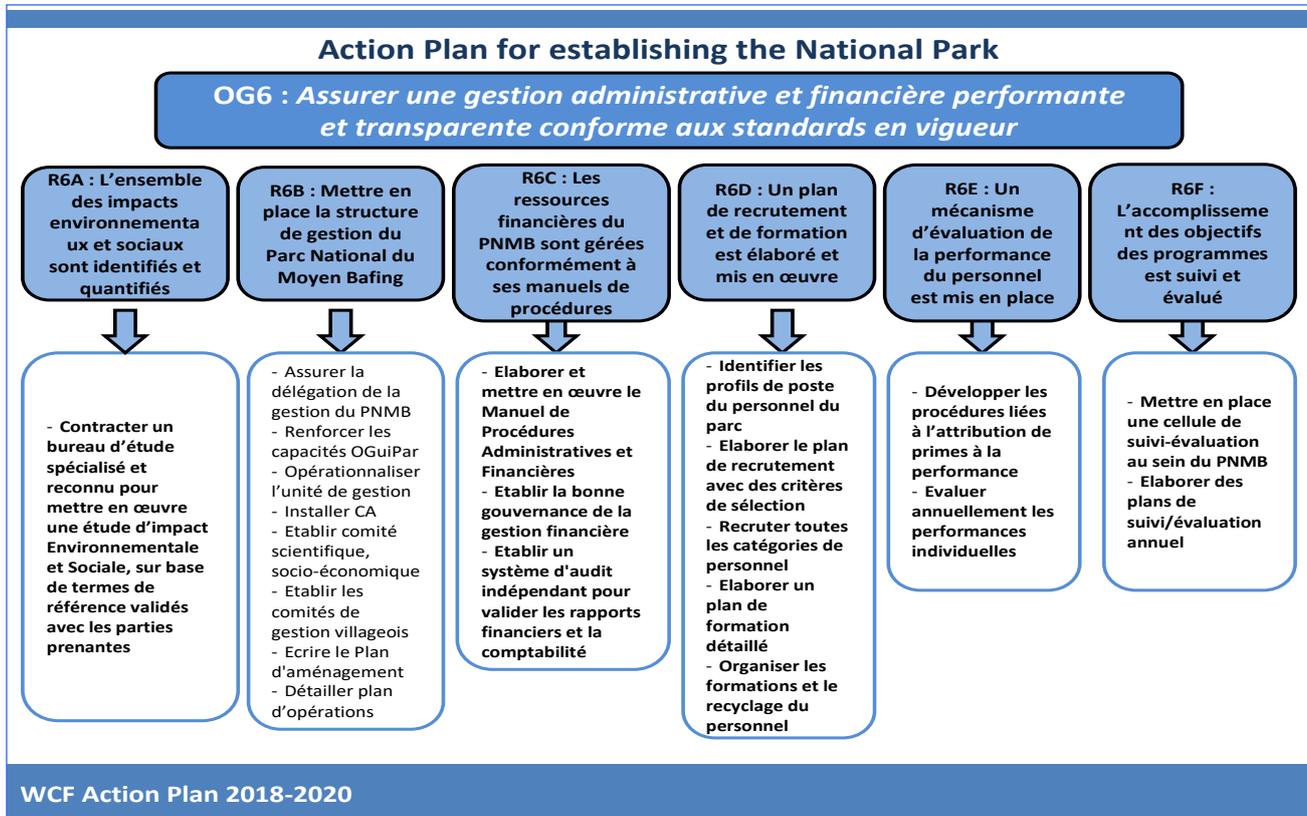


OG6 : Assurer une gestion administrative et financière performante et transparente conforme aux standards en vigueur

Dans un premier temps, et afin d'avoir une idée précise des mesures d'atténuation nécessaires à mettre en place suite à la création du PNMB, il est indispensable de faire une étude d'impact environnementale et sociale (Résultat R6A). Le Résultat R6B est défini de manière à concevoir et à mettre en place une structure de gestion professionnelle répondant aux enjeux de la conservation du PNMB. L'amélioration de la gestion est un processus continu, et d'ici au terme de la phase de création du parc, l'option de se doter d'un partenariat public-privé apparaît pertinent. Il est un principe fondateur à ce partenariat en ce sens que pour assurer la durabilité des effets attendus par cette gestion déléguée, l'opérateur désigné doit inclure la dimension de l'accompagnement et du renforcement des capacités de l'OGuiPar afin qu'ils puissent assurer leur rôle pleinement. Néanmoins, le cadre de la structure en charge de la gestion du PNMB, son suivi, et les modalités institutionnelles de fonctionnement et de collaboration avec l'OGuiPar restent encore à définir. L'élaboration et la validation des outils de gestion, basés sur les standards internationaux, sont pour cela essentielles (Plan d'Aménagement de Gestion et un Plan Opérationnel annuel, Plan d'Affaire).

Au sujet de la gestion administrative et financière du PNMB proprement dite, des normes standards de gestion sont élaborées et adoptées, notamment en ce qui concerne les mécanismes d'une gestion budgétaire, comptable et financière rationnels et transparents en accord avec les bailleurs de fonds. Le Résultat R6C entend répondre à cette exigence. Il est également prévu d'élaborer un plan de recrutement et de formation avant de le mettre en œuvre (Résultat R6D). De plus, et afin de garantir un engagement du personnel à servir

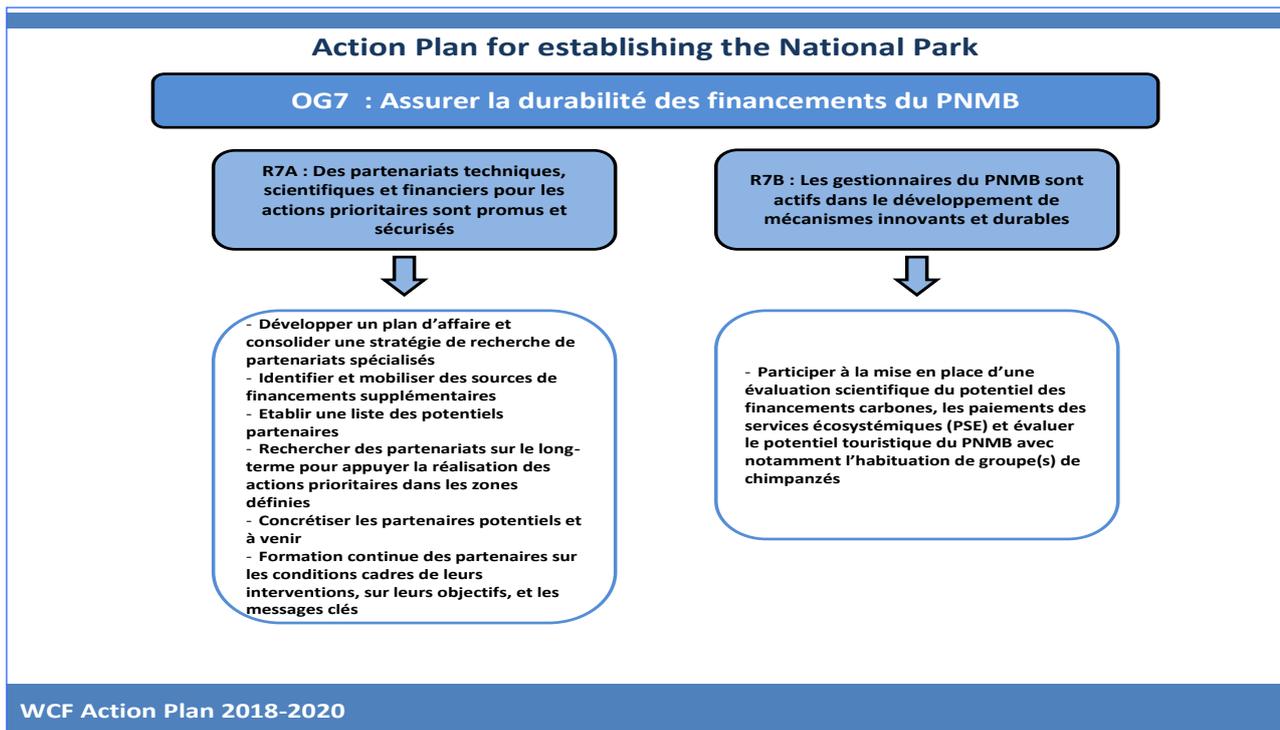
sur le long terme le PNMB, il est question de mettre en application un système de management de la performance des ressources humaines (Résultat R6E). Le dernier résultat prévu dans cet objectif de gestion (Résultat R6F) consiste à mettre en place une cellule de suivi et évaluation, qui outre l'évaluation de l'efficacité de la gestion du PNMB aura à suivre régulièrement l'évolution de la mise en œuvre des Plans d'Opérations annuels.



OG 7 : Assurer la durabilité des financements du PNMB

La gestion efficace et durable de l'ensemble du réseau d'AP requiert d'importantes ressources financières, soutenues et régulières qui font actuellement défaut au niveau de l'OGuiPar. L'Office n'assure pour l'instant qu'une partie de la gestion effective de son réseau d'AP et ce, dans un contexte d'extrême dépendance financière extérieure. Les fonds publics restent relativement faibles mais les besoins récurrents, tant en matière d'investissements que de fonctionnement, sont tels que la contribution des partenaires externes (bailleurs, ONG, privés, etc.) restera pour longtemps encore la source principale de financement. Aussi pour le PNMB, la sécurisation des financements à moyen terme passe par la diversification progressive de ses sources avec le développement de systèmes de financement existants ou alternatifs. Le premier résultat (Résultat R7A) reflète cet effort.

Le Résultat R7B fait référence à l'opportunité pour le PNMB d'explorer les différents mécanismes liés aux changements climatiques comme nouvelles sources de financement durable. En effet, les APs jouent un rôle réel comme outil d'atténuation et d'adaptation à l'altération du climat.



Un budget détaillé, et estimé, avec un chronogramme est présenté en annexe avec ce Plan d'Action afin d'avoir une vision claire des prochaines étapes nécessaires pour arriver à la création du parc par décret. Il est important de voir que notre proposition de budget a été faite en tenant compte de la contribution éventuelle des compagnies minières, sans savoir exactement le montant disponible au moment du démarrage de la phase initiale en 2018. C'est pourquoi nous avons décidé de présenter l'ensemble des actions nécessaires pour atteindre nos objectifs comme exposés dans ce Plan d'Action, afin de pouvoir en connaissance de cause décider des priorités en fonction des disponibilités financières effectives. Toutefois, afin de rester dans une fourchette réaliste, nous n'avons pas inclus l'ensemble des frais que pourraient entraîner la construction des bâtiments pour le parc national, ni l'ensemble des contributions du projet aux mesures d'accompagnement des populations riveraines au cours des premières années du projet. Des financements additionnels seront à rechercher séparément dans le cadre d'appel à proposition de projets, comme c'est le cas actuellement avec les financements de la fondation Darwin pour la mise en œuvre d'actions pilotes en faveur des communautés ciblées.

De plus, nous avons présenté un échéancier et un budget plus complet et précis pour la **première année** avec la description des activités dans des termes de référence complets.

Parmi nos principaux partenaires, il faut noter que le Ministère de l'Environnement, Eaux et Forêts (MEEF) représente la structure de tutelle donnant mandat à l'Office Guinéen des Parcs et Réserves (OguiPar) de faire aboutir, pour la partie nationale, le processus de création du PNMB. C'est ce Ministère qui initie la tenue du comité interministériel (avec la Primature, les Ministères des Mines, et celui de l'Energie) en faveur de la création du parc, qui intervient sur les enjeux politiques qui y sont liés, et qui garantit la prise en compte de la gestion de l'Aire Protégée dans les budgets de l'Etat afin de doter le parc en ressources humaines et matériels spécifiques. L'OguiPar et la WCF ont signé un accord cadre de collaboration « pour la gestion durable de la faune dans les aires protégées et les zones de biodiversité importantes en République de Guinée » qui dans un premier temps, concerne plus spécifiquement la réalisation du parc national du Moyen-Bafing. De plus un cahier des charges signé des 2 parties règle la collaboration effective pour la mise en place des activités de terrain. En outre, la WCF est l'organisme qui a reçu le mandat de mettre en place l'Offset pour les deux opérateurs miniers, impliquant le suivi des standards de la SFI. Afin de répondre à ces exigences, et d'assurer la gestion de la conservation de la biodiversité dans les limites proposées du PNMB, la WCF et l'OguiPar ont

d'ores et déjà recherché le partenariat avec des structures spécialisées telles que INSUCO pour le volet des consultations communautaires, le GRET pour l'établissement et la mise en œuvre d'une stratégie spécifique de développement communautaire, les ONGs WorldVision Sénégal sur les pratiques agricoles innovantes ainsi que des centres de recherche tel que le Kew Royal Botanic Gardens ou l'Institut Max Planck.

L'objectif de cette phase de mise en place 2018-2020 du PN du Moyen-Bafing est d'arriver à la signature du décret présidentiel de création du parc qui officialisera toutes les étapes de sa mise en place. Nos partenaires du gouvernement Guinéen nous ont clairement exprimé en décembre 2017 leur désir et celui du Président de la République d'avancer rapidement afin de s'assurer de la signature de ce décret par le Président avant la fin de son mandat actuel (prévu pour décembre 2019). Dans ce contexte, le Plan d'Action inclus en priorité les activités permettant de mettre en place les mesures pour atteindre cet objectif, sans oublier les objectifs à long terme de conservation. De plus, la WCF avec ces partenaires poursuivent l'optique que cette phase de mise en place du parc est essentielle pour mettre en place tous les mécanismes et protocoles afin d'établir une gestion efficace et indépendante du parc et d'assurer une gestion durable pour régénérer rapidement les conditions des différents écosystèmes présents dans le parc pour avancer dans l'accomplissement de notre vision.

Il est important à ce stade de noter que l'établissement de ce Plan d'Action 2018-2020 a été le fruit de nombreuses séances de travail entre les membres de l'équipe de la WCF et les membres de la direction générale de l'OGuiPar, cela aussi bien pour les objectifs de gestion que pour les résultats attendus et les actions détaillées. De plus, de nombreux retours et échanges ont également eu lieu par courrier email pendant la période des fêtes de fin d'année alors que les équipes WCF étaient dispersées afin de tenir les délais définis par le SoW.

Dans la première année, les activités vont être nombreuses et impliqueront aussi différents nouveaux partenaires, qui s'ils ont des expertises pointues, n'ont pas forcément l'habitude de travailler dans le contexte de création d'un parc national et pour cela la WCF assumera un important travail de coordination sur les bases définies dans les figures 3 qui définies l'intégration thématique et la figure 4 qui cadre l'intégration spatio-temporelle de notre volet avec les communautés villageoises.

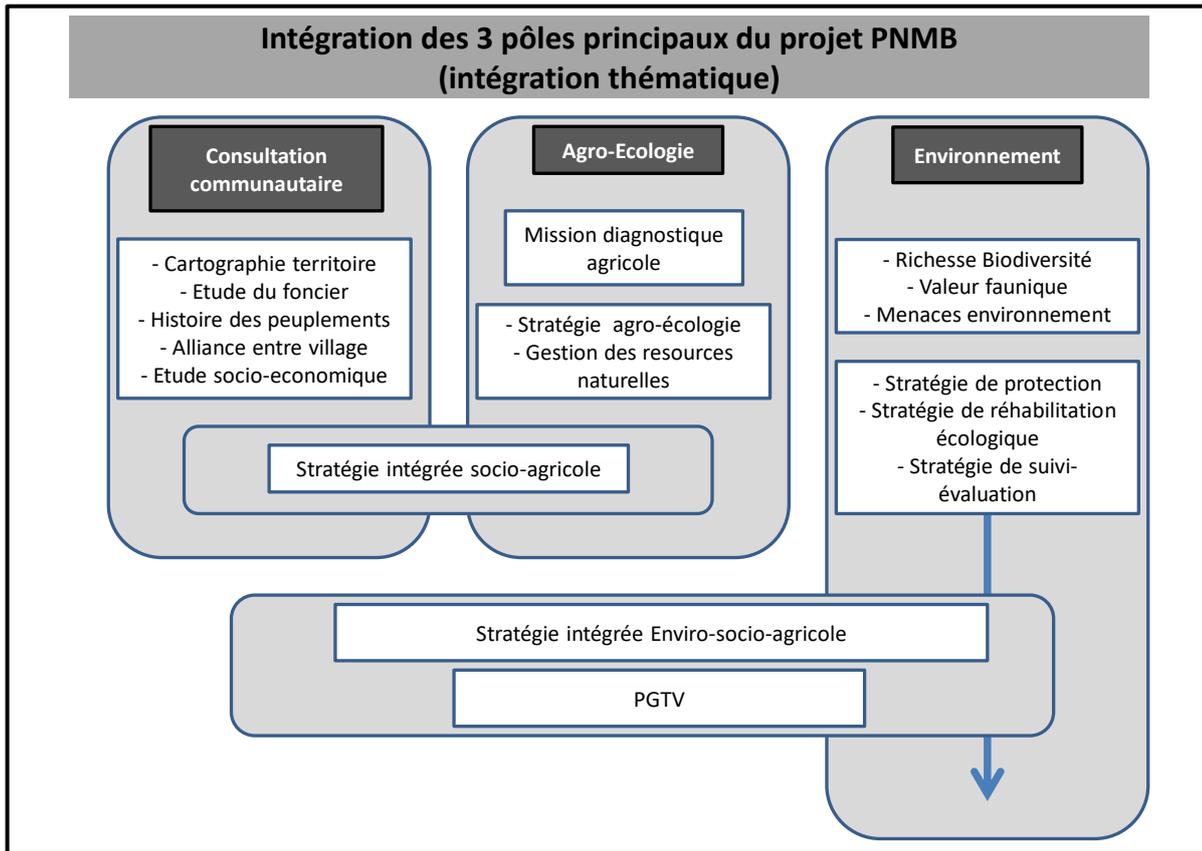


Figure 3 : Intégration thématique entre les 3 pôles principaux du projet au cours de la première année de mise en place du parc national.

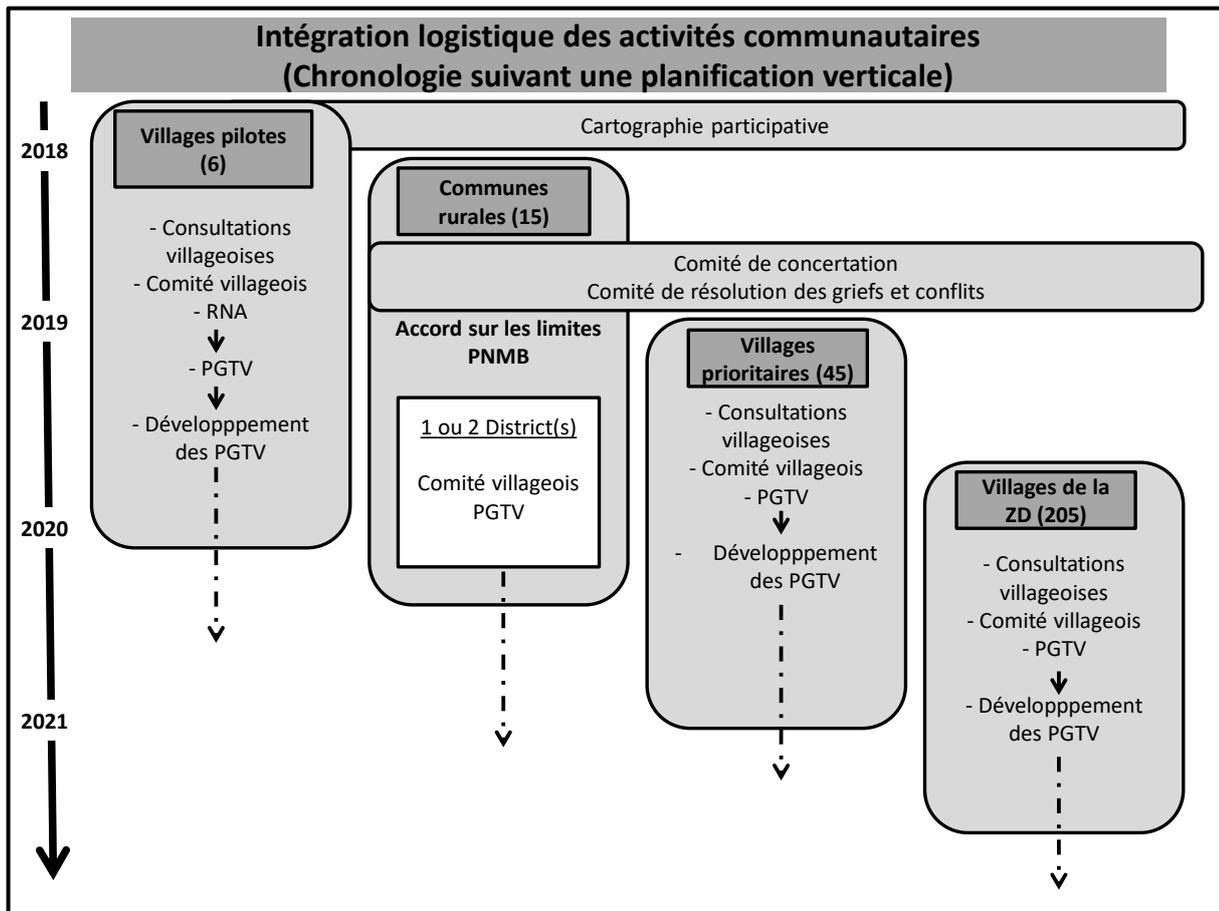


Figure 4 : Intégration spatio-temporelle de nos activités avec les communautés, commençant avec des activités pilotes dans 6 villages sur la gauche, passant ensuite au niveau des communes rurales pour obtenir les accords communautaire sur les limites du pars puis s'élargissant progressivement d'abord aux villages prioritaires, qui ont des recouvrements de leurs territoires villageois avec la ZIP et la ZGR du parc national puis à l'ensemble des villages inclus dans les limites du parc national.

Proposition concernant la première année de la phase de mise en place

Tableau 1 : Budget des actions prioritaires de la première année en assumant une mise en place des financements au cours du mois de Mars 2018.

(Pour les acteurs impliqués : Personnel de la WCF : Dir=direction, DAF= Direction administration et financière, RPE= Responsable pôle environnement, RPA= Responsable pôle agriculture, RPC= Responsable pôle communauté, RPS=Responsable pôle sensibilisation et éducation, RH= Responsable ressource humaine et administration. GoG= Gouvernement Guinéen, OGuiPar ; Pour les sources de financements : TC= Trust Companies, WCF=fonds internes).

Le planning marque également la période des derniers 6 mois 2018, qui a été mise à jour avec cette dernière version du Plan d'Action (V4).

Objectif de gestion	Résultat attendu	Action	Acteurs impliqués	Mar	Avr	Mai	Jun	Jui	Aou	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Fev	Budget prévision	Source des finances	
OG1 <i>Améliorer les conditions de protection pour assurer l'intégrité du PNMB et la régénération de ses habitats naturelles</i>	R1A : Le Parc National du Moyen-Bafing est créé	A1	Dir, GoG													5'000	TC	
		A2	Dir, GoG														3'000	TC
	R1B : Les règlementations spécifiques des zones du PNMB sont définies et connues de tous	A1	RPE, RPA, RPC														2'000	TC
		A2	RPC, RPE, Dir, OGuiPar														10'000	TC
		A3	RPC, Dir, OGuiPar														50'000	TC
		A4	RPE, RPC, Dir, OGuiPar														10'000	TC
	R1D : Le dispositif de surveillance et de lutte anti-braconnage du PNMB est dressé	A1	RPE, Dir, OGuiPar														2'000	TC
		A2	RPE, Dir, OGuiPar														5'000	TC
		A3	RPE, Dir, OGuiPar														5'000	TC
		A4	RPE, Dir, OGuiPar														5'000	TC
	R1F : Les différents écosystèmes dégradés sont régénérés grâce à un programme forestier spécifique	A1	RPE, CPE, OGuiPar														10'000	WCF
		A2	RPE, CPE, RPC														20'000	WCF
		A3	RPE, CPE, RPC														2'000	TC
		A4	RPE, CPE, RPC, OGuiPar														15'000	TC/WCF
OG2 <i>Renforcer l'implication des populations</i>	R2A : Des comités de concertation améliorent l'acceptation du PNMB et facilitent la création des processus de cogestion sur ses ressources naturelles	A1	RPC, Dir, OGuiPar													140'000	TC/WCF	
		A2	RPC, Dir, OGuiPar													5'000	TC	
		A3	RPC, RPA, Dir, OGuiPar													5'000	TC	
		A5	RPC, RPA, Dir, OGuiPar													25'000	TC	

Indicateurs de la mise en œuvre du Plan d'Action et du suivi des actions

Le suivi-évaluation de l'exécution du Plan d'Action sera fait par un service de suivi évaluation dédié au sein de l'équipe de gestionnaire du parc national. La cellule de suivi et évaluation de l'OGuiPar interviendra également au cours de la validation de ce processus afin de se former sur les techniques modernes de suivi/évaluation. Ainsi il sera établi des rapports d'avancement trimestriels de chaque programme et mission qui seront confrontés à la planification établie en début d'année. Un atelier annuel de restitution des résultats de ce suivi et évaluation sera organisé avec les parties prenantes afin de promouvoir à la fois leur participation dans le processus de gestion du PNMB ainsi que pour garantir la transparence et gouvernance des mécanismes de gestion du Plan d'Action.

Pour cela les gestionnaires utiliseront les indicateurs d'avancement et de réalisation de chacun des programmes qui sont en cours d'élaboration. En effet, leur conception reste actuellement tributaire d'une amélioration de la connaissance des potentialités d'intervention au sein des résultats détaillés en annexe. Toutefois, des indicateurs intermédiaires ont été proposés afin de définir les attentes des priorités de réalisation. Le tableau 5 ci-dessous détail ces éléments.

En ce qui concerne le processus de gestion actuelle de la zone de conservation du Parc National du Moyen Bafing, les indicateurs de suivi cadrent avec les priorités suivantes :

- Adéquation des financements courants ;
- Adéquation des effectifs ;
- Efficacité de l'administration, y compris la gestion financière ;
- Pourcentage de l'atteinte des objectifs fixés ;
- Conservation des valeurs/importance du contexte par rapport au point de départ.

Tableau 2 : Tableau synthétique reprenant les objectifs de gestion du Plan d'Action et détaillant les indicateurs intermédiaires du suivi évaluation spécifiques utilisés pour suivre l'état d'avancement des actions pour chacun des résultats attendus.

Objectif de gestion 1	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1	Indicateur intermédiaire 2	Indicateur intermédiaire 3
Améliorer les conditions de protection pour assurer l'intégrité du PNMB et la régénération de ses habitats naturelles	R1A : Le Parc National du Moyen-Bafing est créé	Les éléments constitutifs du PNMB sont disponibles (cartographie des limites du PNMB et des territoires villageois, principes de gestion, accords)	Le décret présidentiel est signé	
	R1B : Les réglementations spécifiques des zones du PNMB sont définies et connues de tous	Le plan de zonage est validé par toutes les parties prenantes	Un règlement intérieur du PNMB est disponible	Les accords sur les mécanismes spécifiques de gestion des ressources par zones du PNMB sont signés
	R1C : Les limites artificielles du PNMB et de ses zones sont marquées	Les données de terrain sur les limites sont analysées et visualisée sur des cartes géo-référencées	Des patrouilles mixtes Agents PNMB - Communautés le long des limites démarquées sont réalisées	Le nombre de kilomètres de limites matérialisé et documenté par an est conforme au plan validé
	R1D : Le dispositif de surveillance et de lutte anti-braconnage du PNMB est dressé	Le plan stratégique de surveillance et de lutte anti-braconnage du PNMB est disponible	Le manuel de procédures pour la surveillance est consolidé pour validation	Les informations issues des activités de terrain et des postes de patrouilles sont analysées et transmises selon les procédures décrites
	R1E : La superficie couverte par la surveillance augmente chaque année	Le logiciel SMART est installé et une Base de données géo-référencées est utilisée	La proportion de quadras de 1x1 km ² couverts par les patrouilles est documentée et augmente chaque année	Chaque année le nombre de nouveaux postes de patrouille créés, équipés, et opérationnels augmente jusqu'à atteindre l'optimum la dernière année du Plan d'Action
	R1F : Les différents écosystèmes dégradés sont régénérés grâce à un programme forestier spécifique	Les accords avec les communautés pour la mise en protection ou mis-en-défend sont signés sur les zones identifiées	Evolution positive des surfaces reboisées et/ou régénérées dues aux actions de la régénération naturelle, et des plants après regarnissage	Les niveaux d'eau des bassins versants régénérés montrent une évolution positive (moins de mois à sec, et des variations moindres)
Objectif de gestion 2	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1	Indicateur intermédiaire 2	Indicateur intermédiaire 3
O2 : Renforcer l'implication des populations environnantes	R2A : Des comités de concertation améliorent l'acceptation du PNMB et	Participation des communautés et le nombre de Comités de	Surfaces régénérées et sécurisées par des Plans d'utilisation et de gestion des	Prise en compte dans les accords avec les communautés de l'approvisionnement coutumier et

<i>dans la conservation des ressources naturelles du PNMB</i>	facilitent la création des processus de cogestion sur ses ressources naturelles	Gestion Communautaire augmente.	territoires villageois (PGTV) sont finalisées et validées	légalisés, des régulations du parc, des valeurs culturelles, et spirituelles
	R2B : La gestion du PNMB a contribué au développement socio-économique des communautés riveraines	Le plan stratégique de développement communautaire pour la répartition des bénéfiques et de l'assistance aux communautés riveraines est consolidée pour validation	L'analyse économique des Chaînes de Valeurs démontre la pérennité des bénéfiques à réaliser par les acteurs, hors risques externes majeurs	Inventaire des bénéfiques et des programmes sociaux en faveur des communautés riveraines
	R2C : Des mesures relatives aux populations installées dans le PNMB sont élaborées et validées par l'ensemble des parties prenantes	Le taux d'adoption des modalités de gestion des ressources naturelles pour chaque communauté installées dans le PNMB est analysé et documenté	Le taux des infractions sur l'environnement dans les zones sous accords avec ces communautés est connu et diminue chaque année	
Objectif de gestion 3	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1		Indicateur intermédiaire 2
<i>O3 : Améliorer la gestion du PNMB sur la base des résultats du monitoring et de la recherche</i>	R3A : Les populations animales à forte valeur d'enjeux de conservation sont suivies	Un plan harmonisé de bio-monitoring est disponible pour être proposé à la validation		La répartition spatiale des espèces cibles à enjeux de conservation est connue L'abondance des espèces animales à cycle reproductif court est stabilisée ou augmente L'abondance des espèces animales à cycle reproductif long est stabilisée
	R3B : La connaissance sur les écosystèmes du PNMB est améliorée	Un système de suivi adapté existe et renforce la connaissance sur l'évolution des écosystèmes du PNMB		Le niveau de l'écosystème de référence de l'AP est connu : état de conservation, exploitation, facteurs de pressions et potentiels de menaces
	R3C : Le suivi des paramètres écologiques dans le PNMB est organisé	Un système de suivi adapté existe et renforce la connaissance sur l'évolution des paramètres écologiques du PNMB		Définition d'un indicateur de synthèse des Services Ecosystémiques rendus avec une situation de référence

	R3D : Les thèmes de recherches appliquées sont priorisés	La liste des thèmes de recherches prioritaires est validée par les parties prenantes	Définition d'un indicateur global du maintien de valeurs du PNMB	
Objectif de gestion 4	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1	Indicateur intermédiaire 2	
O4 : Faciliter le fonctionnement du Parc en le dotant d'infrastructures et d'équipements adéquats	R4A : Les bâtiments essentiels à la gestion du PNMB sont construits et/ou réhabilités	Un plan priorisé et chiffré pour l'implantation des infrastructures existe	Les bâtiments essentiels à la gestion du parc ont été construits et/ou réhabilités	
	R4B : L'amélioration du réseau routier prioritaire favorise la gestion du PNMB	Un plan priorisé et chiffré existe pour la réhabilitation ou construction du réseau routier	Les modalités de financements des infrastructures prioritaires sont définies et accordées par les parties prenantes	
	R4C : Les véhicules et les équipements sont disponibles et opérationnels	Les véhicules et équipements sont opérationnels selon les besoins identifiés	Les véhicules et équipements sont opérationnels	
Objectif de gestion 5	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1	Indicateur intermédiaire 2	Indicateur intermédiaire 3
Améliorer la visibilité du PNMB en vue de mieux faire connaître son importance et d'assurer sa pérennité	Les communautés villageoises sont sensibilisées et leurs compétences renforcées	Le plan de sensibilisation et d'éducation Environnementale a été établi et approuvé par les communautés	Le matériel pédagogique pour la vulgarisation est disponible pour chaque thème développé localement	Nombre des enseignants formés chaque année et nombre d'heure d'enseignement cumulée sur les thèmes promus
	Diffuser les résultats biologique et démographique du PNMB	Un site internet est créé et mis en ligne	Nombre de publication vulgarisée	
Objectif de gestion 6	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1	Indicateur intermédiaire 2	Indicateur intermédiaire 3
Assurer une gestion administrative et financière performante et transparente conformes aux standards en vigueur	R6A : L'ensemble des impacts environnementaux et sociaux sont identifiés et quantifiés	L'étude d'impact environnementale et sociale a été validée par les parties prenantes	Les indicateurs liés au suivi des impacts environnementaux et sociaux ont été développés ainsi que les méthodologies de collecte des données et d'analyse	Les quantifications des impacts sociaux et l'environnementaux sont effectuées

	R6B : Mettre en place la structure de gestion du Parc National du Moyen Bafing	Les termes de référence du Conseil d'Administration, du conseil consultatif, et de l'unité de gestion sont définis et validés par les autorités compétentes	Le Plan d'Aménagement et de Gestion du PNMB est validé par l'autorité compétente	La structure légale formalisant la délégation de responsabilité de l'unité de gestion du PNMB est entérinée
	R6C : Les ressources financières du PNMB sont gérées conformément à ses manuels de procédures	Les Ressources Humaines du pôle Administration et Finance sont engagées et déployées	le Manuel de procédures Administratives et Financières est appliqué	La répartition des coûts des différentes opérations de gestion du PNMB permet de suivre l'efficacité des interventions et de préparer des prévisions budgétaires sur la base de coûts unitaires réalistes
	R6D : Un plan de recrutement et de formation est élaboré et mis en œuvre	Le plan de recrutement et de formation disponible	Toutes les catégories de personnel disposent de TdR	Les notes d'affectation des agents sont disponibles et correspondent aux besoins identifiés
	R6E : Un mécanisme d'évaluation de la performance du personnel est mis en place	Les procédures liées à l'évaluation de la performance sont définies	L'ensemble du personnel est évalué chaque année	Les rapports SMART sont complétés par les patrouilles de surveillance, et chaque programme de gestion rédige ses rapports d'activités dont les synthèses sont présentées chaque semaine à l'unité de gestion du projet
	R6F : L'accomplissement des objectifs des programmes est suivi et évalué	Des indicateurs sont définis pour le monitoring de chaque résultat du Plan d'Action sur sa période de validité	Les activités annuelles du Plan d'Action, décrites dans les Plans d'Opérations, sont réalisées à un minimum de 75%	
Objectif de gestion 7	Résultats attendus	Indicateur intermédiaire 1		Indicateur intermédiaire 2
Assurer la durabilité des financements du PNMB	R7A : Des partenariats techniques, scientifiques et financiers pour les actions	Le plan d'affaire du PNMB est disponible		Partenariat effectif avec au moins une Université et/ou Institution de recherche ainsi que deux ONG œuvrant dans le développement rural est développé

	prioritaires sont promus et sécurisés		
	R7B.A1 : Participer à la mise en place d'une évaluation scientifique du potentiel des financements carbone ...	Concrétisation d'au moins une action spécifique liée à la création de sources de financements alternatives et durables pour le PNMB	

Annexe 2 :**Plan d'action complet détaillé avec indicateurs, sources de vérification et hypothèses et risques**

Objectif du Plan d'Action	Indicateurs	Sources de vérification
La conservation de la biodiversité de la zone d'emprise du PNMB et de sa zone d'influence est assurée en coopération avec les populations locales pour la création du parc et leur développement socio-économique	<ol style="list-style-type: none"> 1. La couverture forestière reste stable ou s'améliore 2. L'abondance des populations animales d'espèces cibles reste stable ou s'améliore 3. L'enquête annuelle auprès des populations humaines montre que les actions contribuent à une stabilisation ou l'amélioration des conditions de vie 	<p>1 : Analyse des images spot7 traitées en 2018, définition des inventaires et placettes de suivi. Acquisition des images en 2020 et traitement.</p> <p>2a : Méthode de suivi en cours d'élaboration ;</p> <p>2b : Abondance ou indice de présence de population d'espèces cibles à définir mais par exemple :</p> <p>A : Chimpanzé (espèce cible),</p> <p>B : Babouins et vervets (espèces abondantes et peu chassées),</p> <p>C : Guib harnaché et Bongo (espèces présentes mais chassées),</p> <p>D : Quelques espèces indicatrices d'une régénération des milieux dégradés.</p> <p>3 : Enquête socioéconomique régulière dans des ménages témoins (critères à définir mais par exemple : Type de revenus ; Accès aux marchés ; Taille et composition du foyer ; Localisation par rapport aux zones du parc national).</p>

1. Programme intégrité et protection du PNMB

Vision à long terme (15 ans) : Assurer la viabilité des espèces à forts enjeux de conservation en assurant la qualité des habitats du PNMB et en régénérant leurs fonctions écosystémiques.

Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
Améliorer les conditions de protection pour assurer l'intégrité du PNMB	<ol style="list-style-type: none"> 1. La couverture des activités de gestion dans chacune des 3 zones du PNMB augmente annuellement, dont la surveillance 2. Surface des écosystèmes forestiers régénérée par an 	<p>1 : Examen des données de la carte fournie par les programmes relatifs à la présence des missions et à la localisation des réalisations.</p> <p>2a : Fiche descriptive des sites de régénération des écosystèmes forestiers avec leur cartographie précise,</p> <p>2b : Surface du couvert forestier d'après analyse de photos satellites annuelles</p>	<ol style="list-style-type: none"> i. Le projet de création du PNMB reste une action phare portée par le Gouvernement guinéen ii. Les conditions de sécurité restent propices à la gestion du PNMB iii. Les parties prenantes maintiennent leur engagement iv. La gestion des ressources naturelles du PNMB ne génèrent pas d'hostilités majeures
Résultats	Produits	Actions	
R1A : Le Parc National du Moyen-Bafing est créé	<ol style="list-style-type: none"> i. Les éléments constitutifs du PNMB sont disponibles (cartographie des limites du PNMB et des territoires villageois, principes de gestion, accords) ii. Le décret présidentiel pour la création du PNMB est signé 	<p>R1A.A1 : Mettre en place et appuyer le groupe de travail en vue de l'élaboration du Décret Présidentielle pour la création du Parc National du Moyen Bafing (PNMB) ;</p> <p>R1A.A2 : Appuyer l'intégration de la stratégie d'harmonisation des enjeux du PNMB dans le plan de gestion Environnemental et Social du barrage de Kokoutamba ;</p>	

		R1A.A3 : Appuyer le lancement du processus de réévaluation des limites des concessions minières incluses dans le PNMB, incluant la Direction Nationale des Mines (DNM) et le Centre de Promotion et de Développement Minier (CPDM) et l'OGuiPar ; R1A.A4 : Mettre en œuvre des réunions d'information publique nationale, régionale, locale sur le Décret Présidentiel
R1B : Les réglementations spécifiques des zones du PNMB sont définies et sont connues de tous	<ul style="list-style-type: none"> i. Le plan de zonage est validé par toutes les parties prenantes ii. Un règlement intérieur du PNMB est disponible ii. Les accords sur les mécanismes spécifiques de gestion des ressources par zones du PNMB sont signés 	<p>R1B.A1 : Actualiser les données multisectorielles (biologique, paysage, socio-économique, menaces, etc.) nécessaires à la définition des limites des zones du PNMB</p> <p>R1B.A2 : Sur base du cadre de concertation 4 et des limites des zones proposées, finaliser le plan de zonage du PNMB pour le faire valider par les parties prenantes</p> <p>R1B.A3 : Identifier avec chacune des communautés les limites de leurs terroirs qui se recoupent avec les 3 zones du parc</p> <p>R1B.A4 : Elaborer des directives d'utilisations des trois zones du PNMB et négocier les accords d'utilisation des ressources naturelles dans les terroirs villageois</p> <p>R1B.A5 : Vulgariser les résultats des actions de zonage ainsi que les accords d'utilisation des ressources naturelles</p> <p>R1B.A6 : Développer et publier le règlement intérieur du PNMB</p>
R1C : Les limites artificielles du PNMB et de ses zones sont marquées	<ul style="list-style-type: none"> i. Les données sur les limites sont analysées et visualisées sur des cartes géo-référencées ii. Des patrouilles mixtes Agents PNMB - Communautés le long des limites démarquées sont réalisées ii. Le nombre de kilomètres de limites matérialisées et documentées par an 	<p>R1C.A1 : Eriger la signalisation liée aux limites du PNMB et en ses points névralgiques</p> <p>R1C.A2 : Elaborer un plan des priorités de démarcation des limites artificielles</p> <p>R1C.A3 : Mettre en œuvre le plan de façon participative avec les communautés pour démarquer et documenter annuellement XX Km des limites artificielles</p>
R1D : Le dispositif de surveillance et de lutte anti-braconnage du PNMB est dressé	<ul style="list-style-type: none"> i. Le plan stratégique de surveillance et de lutte anti-braconnage du PNMB est disponible ii. Le manuel de procédures pour la surveillance est consolidé pour validation ii. Les informations issues des activités de terrain et des postes de patrouilles sont analysées et des rapports sont disponibles 	<p>R1D.A1 : Elaborer un plan stratégique de surveillance et de lutte anti-braconnage ainsi qu'un manuel de procédures</p> <p>R1D.A2 : Définir le cadre du mandat des agents dédiés à la surveillance du PNMB</p> <p>R1D.A3 : Organiser et suivre les unités mobiles de surveillance, selon une stratégie évolutive de renforcement des missions, impliquant différents acteurs et en intégrant la vision communautaire de la gestion du PNMB</p> <p>R1D.A4 : Organiser et soutenir un réseau d'échange d'information avec les communautés et toutes les parties prenantes</p>
R1E : La superficie couverte par la surveillance et la lutte anti-braconnage augmente chaque année	<ul style="list-style-type: none"> i. Le logiciel SMART est installé et une Base de Données géo-référencées est utilisée ii. La proportion de quadras de 5x5 km² couverte par les patrouilles augmente chaque année 	<p>R1E.A1 : Planifier et suivre la couverture des patrouilles sur base des informations analysées</p> <p>R1E.A2 : Identifier l'existant, les besoins et mettre en place les barrières de contrôle permanent sur les axes routiers et fluviaux importants</p> <p>R1E.A3 : Organiser et suivre les infractions en justice avec les services requis</p> <p>R1E.A4 : Analyser les données recueillies sur le terrain avec l'introduction d'outils modernes améliorant la prise de décision et la réactivité des processus de la surveillance et de lutte anti-braconnage</p>
R1F : Les différents écosystèmes dégradés sont régénérés grâce à un programme forestier spécifique	<ul style="list-style-type: none"> i. Les accords avec les communautés pour la mise en protection ou mis-en-défend sont signés sur les zones identifiées 	<p>R1F.A1 : Identifier les ruptures de connectivité écologiques dans les corridors Nord et Sud, et au Nord de la FC de Bakoun pour rétablir une structure d'habitat forte et fonctionnelle d'un point de vue écologique</p> <p>R1F.A2 : Maintenir la pépinière de Laafa Boubé en bon état pour assurer une répliation rapide sur les sites identifiés</p> <p>R1G.A3 : Augmenter la surface et le nombre en pépinière selon les besoins préalablement estimés</p> <p>R1F.A4 : Négocier avec les villageois des accords de mise en protection ou mis-en-défend pour assurer la viabilité des actions de régénération naturelle écologique forestière (RNE) avec reforestations dans les zones identifiées.</p>

2. Programme gouvernance et conservation communautaire

Vision à long terme (15 ans) : L'unité de gestion du PNMB, les autorités compétentes, et les populations riveraines gèrent les ressources du parc ainsi que leur périphérie de façon à garantir leur conservation, la pérennité des services écosystémiques et des activités économiques rentables

Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
---------------------	-------------	-------------------------	-----------------------

<p>Renforcer l'implication des populations environnantes dans la conservation des ressources naturelles du PNMB</p>	<ol style="list-style-type: none"> 80% des communautés appuyées mettent en œuvre 25% de leur plan d'utilisation et de gestion des territoires villageois au terme de la dernière année du Plan d'Action 60% des acteurs dans les CVA appuyées ont stabilisé ou augmenté leur revenu par l'application d'approches innovantes 	<ol style="list-style-type: none"> Accords avec les communautés cibles sur les Plans d'utilisation et de gestion des territoires villageois (PGTV) et la réglementation liée aux zones du PNMB - Rapport des comités de gestion communautaire Méthodologie d'enquête annuelle à définir ; Situation de référence en cours de finalisation 	<ol style="list-style-type: none"> Les communautés et leurs représentants restent favorables à la création du PNMB Les autres programmes de développement économique et d'infrastructure collaborent et œuvrent en synergie Aucun aléa majeur (sécheresse, crise politique, etc.) ne bouleverse l'essor économique et social des populations appuyées
<p>Résultats</p>	<p>Produits</p>	<p>Actions</p>	
<p>R2A : Des comités de concertation améliorent l'acceptation du PNMB et facilitent la création des processus de cogestion sur ses ressources naturelles</p>	<ol style="list-style-type: none"> Mise en place des Comités (Villageois de Gestion des Ressources Naturelles, de Concertation Communautaire, National de Coordination) Des Plans d'utilisation et de gestion des territoires villageois (PGTV) sont finalisés et validés Les accords avec les communautés prennent en compte les approvisionnements coutumiers et le maintien des utilisations culturelles et spirituelles non néfastes aux objectifs de conservation 	<p>R2A.A1 : Réaliser les cadres de concertation qui permettent d'informer et d'assurer la participation des communautés, leurs représentants et les autorités par rapport au processus de création du PNMB</p> <p>R2A.A2 : Obtenir l'approbation de toutes les parties prenantes pour la création du PNMB</p> <p>R2A.A3 : Définir les principes et mettre en œuvre les comités de gestion communautaire et de coordination</p> <p>R2A.A4 : Renforcer les capacités des comités de gestion communautaire pour soutenir les principes de gouvernance de la gestion des ressources naturelles du PNMB ainsi que la résolution des principaux conflits (agriculteur-éleveur, déprédation des animaux sauvages, feu, etc.)</p> <p>R2A.A5 : Dans le cadre des concertations de proximité, négocier avec les communautés des plans de gestions du terroir villageois (PGTV) qui tiennent compte des 3 zones du parc avec des accords d'utilisation des ressources naturelles et de résolution des conflits (potentiels et actuels) selon les modèles proposés</p>	
<p>R2B : La gestion du PNMB a contribué au développement socio-économique des communautés riveraines</p>	<ol style="list-style-type: none"> Le plan stratégique de développement communautaire pour la répartition des bénéfices et de l'assistance aux communautés riveraines est consolidée pour validation L'analyse économique des Chaînes de Valeurs ciblées Un inventaire des bénéfices et des programmes sociaux existants en faveur des communautés riveraines 	<p>R2B.A1 : Finaliser l'analyse des données de l'étude socio-économique de la zone du PNMB et la publier</p> <p>R2B.A2 : Elaborer un plan stratégique de développement communautaire favorisant un tissu socio-économique pérenne et respectueux de l'environnement</p> <p>R2B.A3 : Appuyer la mise en œuvre d'un mécanisme transparent et participatif pour la sélection des bénéficiaires dans les villages ciblés et assurer leur formation théorique et pratique sur les actions prévues dans le plan stratégique</p> <p>R2B.A4 : Favoriser l'émergence des organisations communautaires autour des activités économiques rentables, non destructrices de l'environnement, et définies dans le plan stratégique de conservation communautaire</p> <p>R2B.A5 : Etablir avec les communautés des groupements d'intérêt économique formés par les femmes afin de promouvoir leur intérêt et leur position dans les villages et s'assurer d'une production coopérative qui profite à l'ensemble de la population</p> <p>R2B.A6 : Réactiver (renouvellement de l'agrément) les groupements qui ont existé s'ils s'engagent pour des actions en faveur de l'environnement et de la conservation du PNMB</p> <p>R2B.A7 : Accompagner la réalisation des initiatives de développement communautaire sur base des besoins identifiés dans les PGTV et en conformité avec les principes définis dans le plan stratégique de développement communautaire du PNMB</p> <p>R2B.A8 : Développer des projets pilotes d'agriculture climato-intelligente (ACI) et de Régénération naturelle assistée (RNA) dans les zones dégradée de la ZGR et surtout ZD pour améliorer les rendements des communautés ciblées tout en favorisant la résolution ou la diminution des conflits avec les éleveurs</p>	
<p>R2C : Des mesures relatives aux populations installées dans le PNMB sont élaborées et validées par l'ensemble des parties prenantes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Accords sur l'adoption des modalités de gestion des ressources naturelles pour chaque communauté installées dans le PNMB 	<p>R2C.A1 : Evaluer précisément les impacts négatifs liés à la restriction d'usage des 26 villages inclus dans la ZIP</p> <p>R2C.A2 : Sur la base de l'évaluation des impacts, préparer de manière participative, et valider, un plan stratégique et spécifique pour les 26 localités présentes dans la ZIP, sans favoriser le déguerpissement (déplacement volontaire) des populations résidentes</p>	

3. Programme recherche et suivi

<p>Vision à long terme (15 ans) : Le PNMB est un moteur de programmes de recherches innovants, et celles-ci fournissent les données nécessaires pour la gestion du parc national</p>			
<p>Objectif de gestion</p>	<p>Indicateurs</p>	<p>Sources de vérification</p>	<p>Hypothèses et risques</p>
<p>Améliorer la gestion du PNMB sur la base des résultats du monitoring et de la recherche.</p>	<p>Au moins 5 mesures prises pour la gestion des ressources naturelles présentes ont été modifiées sur base des résultats du monitoring ou de la recherche</p>	<p>Par mesure de gestion, on entend par exemple :</p> <ol style="list-style-type: none"> Orientation de la surveillance ; Programme de réhabilitation des habitats ; Développement des terroirs ; 	<ol style="list-style-type: none"> Les partenaires scientifiques et financiers restent motivés à appuyer la recherche dans le PNMB Les ressources pour la recherche et le suivi sont mobilisées

		v. Accès aux ressources.	ii. L'accessibilité à toutes les portions du PNMB reste possible
Résultats	Produits	Actions	
R3A : Les populations animales à forte valeur d'enjeux de conservation sont suivies	<ul style="list-style-type: none"> i. Un plan harmonisé de bio-monitoring est disponible pour être proposé à la validation. La répartition spatiale des espèces cibles à enjeux de conservation est connue ii. Un rapport annuel sur l'abondance des espèces animales distinctement à cycle reproductif court et long 	R3A.A1 : Préparer et mettre en œuvre un inventaire systématique des grands mammifères qui sont les cibles de conservation du PNMB et mettre en place un système précis des comptages des espèces animales qui sont indicatrices de la santé de l'environnement R3A.A2 : Identifier et cartographier les zones à forte concentration de chimpanzés et des autres espèces cibles du PNMB d'une part, et d'autre part, les zones dégradées pour le suivi des indicateurs des gains écologiques définis dans l'Offset R3A.A3 : Etablir le fonctionnement des corridors animaliers entre les différentes zones du parc et suivre l'amélioration dans la connectivité animales dans le parc induite par la mise en place d'une gestion du PNMB	
R3B : La connaissance sur les écosystèmes du PNMB est améliorée	<ul style="list-style-type: none"> i. Un système de suivi adapté existe et renforce la connaissance sur l'évolution des écosystèmes du PNMB ii. Le niveau de l'écosystème de référence de l'AP est connu : état de conservation, exploitation, facteurs de pressions et potentiels de menaces 	R3B.A1 : Caractériser et cartographier les habitats et l'évolution du couvert forestier, assurer leur suivi annuel par image satellite, la mise en place d'un protocole pour suivre la dynamique forestière et les suivis phénologiques R3B.A2 : Réaliser l'inventaire floristique du PN, établissement de la liste des espèces dont les endémiques de Guinée et celles qui ont un statut sur les listes UICN R3B.A3 : Identifier et cartographier les sites remarquables autant pour les concentrations d'espèces animales que pour les aspects paysagers et liés au tourisme	
R3C : Le suivi des paramètres écologiques dans le PNMB est organisé	<ul style="list-style-type: none"> i. Un système de suivi adapté existe et renforce la connaissance sur l'évolution des paramètres écologiques du PNMB ii. Un indicateur de synthèse des Services Ecosystémiques rendus est défini avec une situation de référence 	R3C.A1 : Suivre les variations de la hauteur d'eau et les périodes d'étiage des 6 rivières avec des échelles de mesure hydraulique R3C.A2 : Suivre les variations météorologiques dans deux sites près de Laafa Boubé, et sur un gradient Nord-Sud des sites caractéristiques du PNMB	
R3D : Les thèmes de recherches appliquées sont priorités	<ul style="list-style-type: none"> i. Liste des thèmes de recherches prioritaires validée par les parties prenantes ii. Un indicateur global du maintien de valeurs du PNMB est défini 	R3D.A1 : Réaliser un suivi pluri annuel ornithologique dans le PNMB R3D.A2 : Réaliser une étude sur les ressources halieutiques des rivières du Parc, R3D.A3 : Réaliser une étude de référence sur les conditions physico-chimiques des principaux cours d'eau R3D.A4 : Développer des thèmes d'inventaire spécifique pour augmenter la connaissance sur la biodiversité du PNMB R3D.A5 : Réaliser une étude sur la dynamique sociale et culturelle liée aux feux de brousse R3D.A6 : Réaliser une étude de faisabilité sur les chaînes de valeurs des produits de cueillette locaux R3D.A7 : Mener une étude pour définir les critères du diagnostic agro-environnemental afin d'identifier les meilleures approches ACI R3D.A8 : Modéliser les gains des différentes stratégies agricoles, traditionnelles et améliorées, dans le cadre du Moyen-Bafing.	

4. Programme infrastructure, équipements et logistique

Vision à long terme (15 ans) : Assurer que le PNMB dispose de l'ensemble des infrastructures et équipements requis pour une gestion efficace, durable et intégrée avec le développement rural de ses zones périphériques.			
Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
Faciliter le fonctionnement du Parc en le dotant d'infrastructures et d'équipements adéquats	Les réceptions provisoires des infrastructures et équipements se font dans les délais des marchés et les retards sont justifiés	Rapports de suivi des Dossiers d'appel d'offre	<ul style="list-style-type: none"> i. Les conditions d'importation du matériel et des équipements nécessaires restent favorables ii. Les prestataires de la place ont les capacités et compétences nécessaires iii. Les financements nécessaires aux constructions sont mobilisés par les partenaires
Résultats	Produits	Actions	

R4A : Les bâtiments essentiels à la gestion du PNMB sont construits et/ou réhabilités	<ul style="list-style-type: none"> i. Un plan priorisé et chiffré pour l'implantation des infrastructures existe ii. Les bâtiments essentiels à la gestion du parc ont été construits et/ou réhabilités 	<p>R4A.A1 : Etablir un plan de réhabilitation et construction de la station et des postes de patrouilles</p> <p>R4A.A2 : Eriger les bâtiments prioritaires détaillés dans le plan de réhabilitation et construction selon la séquence validée des investissements</p> <p>R4A.A3 : Equiper les bâtiments en mobiliers et fournitures (bureau, armoires, chaises, lits, coffre-fort, etc.)</p>
R4B : L'amélioration du réseau routier prioritaire favorise la gestion du PNMB	<ul style="list-style-type: none"> i. Un plan priorisé et chiffré existe pour la réhabilitation ou construction du réseau routier ii. Les modalités de financements des infrastructures prioritaires sont définies 	<p>R4B.A1 : Entreprendre une étude préliminaire pour développer les axes de communication essentiels à la gestion du PNMB sans promouvoir le développement d'activités contraires à la conservation du site</p> <p>R4B.A2 : Installer ou réhabiliter les pistes et les ouvrages d'art prioritaires qui seront identifiés dans l'étude préalable</p>
R4C : Les véhicules et les équipements sont disponibles et opérationnels	<ul style="list-style-type: none"> i. Les véhicules et équipements sont opérationnels selon les besoins identifiés 	<p>R4C.A1 : Doter chacun des agents et auxiliaires d'équipements individuels de terrain (tentes, tenues complètes, sac à dos, sac de couchage, matelas, lampes torches, gamelles, gourdes, canif, imperméable)</p> <p>R4C.A2 : Acquérir le matériel technique nécessaire aux divers programmes de gestion (GPS, Cybertracker, tablette et smartphone, informatique, matériel d'ordonnancement, de communication, matériel éducatif animation communautaire, etc.)</p> <p>R4C.A3 : Doter le PNMB des moyens logistiques suffisants (6 véhicules, 30 motos, 3 Hors-bords ou pirogues motorisées, unités radiophoniques dont 12 HF mobiles et 3 fixes, 2 postes à souder, etc.)</p> <p>R4C.A4 : Elaborer un manuel de procédures pour les dotations et le suivi des véhicules et équipements</p>

5. Programme communication et visibilité

Vision à long terme (15 ans) : Faire en sorte que le PNMB devienne une source d'inspiration, surtout pour les jeunes, dans le domaine de l'environnement, la biodiversité, le développement rural et la bonne gouvernance

Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
Améliorer la visibilité du PNMB en vue de mieux faire connaître son importance et d'assurer sa pérennité	Au moins 3 méthodes d'information, d'éducation et de communication sont institutionnalisées	<p>Par méthodes, on entend par exemple :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Outil de communication (émissions radiophonique, pièces de théâtre, pamphlets et posters, etc.) ; ii. Programme éducatif pour les écoles (Club Pan, ...); ii. Publications scientifiques. 	<ul style="list-style-type: none"> i. La politique nationale soutien le développement d'une éducation de qualité ii. Les étudiants, les élèves et les enseignants ont un accès continu aux infrastructures et connaissances nécessaires ii. Les canaux de communication nécessaires restent ouverts aux gestionnaires du PNMB, et les conditions sont accessibles
Résultats	Produits	Actions	
R5A. Les communautés villageoises sont sensibilisées et leurs compétences renforcées	<ul style="list-style-type: none"> i. Le plan de sensibilisation et d'éducation environnementale a été établi et approuvé par les communautés ii. Le matériel pédagogique pour la vulgarisation est disponible pour chaque thème développé localement ii. Les enseignants ciblés sont formés chaque année 	<p>R5A.A1 : Elaborer un plan de sensibilisation, de communication et d'éducation environnementale</p> <p>R5A.A2 : Concevoir les outils de communication (émissions radiophonique, pièces de théâtre, pamphlets et posters, etc.) concernant le parc, les avantages de la nature et pour un changement dans l'approche face aux techniques agricoles tout en incluant si possible la communication traditionnelle en faveur de la gestion des ressources naturelles</p> <p>R5A.A3 : Former et recycler annuellement une troupe théâtrale pour faire les tournées dans les villages</p> <p>R5A.A4 : Faire les tournées théâtrales</p> <p>R5A.A5 : Concevoir un programme éducatif Club Pan adapté au niveau du système éducatif de la région du Moyen Bafing</p> <p>R5A.A6 : Développer et mettre en œuvre un programme Club PAN dans des écoles de la région avec l'aide des enseignants sur place</p>	
R5B. Diffuser les résultats biologique et démographique du PNMB	<ul style="list-style-type: none"> i. Un site internet est créé et mis en ligne ii. Des publications scientifiques sont vulgarisées 	<p>R5B.A1 : Publier dans des journaux scientifiques les résultats sur le Biomonitoring Moyen-Bafing</p> <p>R5B.A2 : Publier dans des journaux scientifiques les résultats de l'étude démographique du Moyen-Bafing</p>	

		R5B.A3 : Publier dans un journal scientifique la méthode et les résultats sur la délimitation du PN Moyen-Bafing R6B.A4 : Etablir et mettre à jour un site web pour diffuser et promouvoir le parc national et le mettre à jour
--	--	--

6. Programme gestion, administration et finance

Vision à long terme (15 ans) : Faire en sorte que le PNMB soit un modèle exemplaire et reproductible de bonnes pratiques pour la gestion administrative et financière d'une Aire Protégée.

Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
Assurer une gestion administrative et financière performante et transparente conforme aux standards en vigueur	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'indice d'efficacité de gestion (IEG) IUCN augmente selon la planification opérationnelle 2. L'audit et le contrôle de gestion annuel du PNMB ne révèlent aucune défaillance majeure 	<ol style="list-style-type: none"> 1 : La situation de référence sera mesurée fin 2018 selon les outils IMET et METT, et chaque année suivante. Un rapport sera produit 2 : Rapport d'audit indépendant annuel 	<ol style="list-style-type: none"> i. Les principes de bonne gouvernance et de transparence sont portés par tous les acteurs ii. Les ressources humaines sont disponibles ii. La structure de gestion et les capacités des ressources humaines du PNMB sont conformes aux attentes
Résultats	Produits	Actions	
R6A : L'ensemble des impacts environnementaux et sociaux sont identifiés et quantifiés	<ol style="list-style-type: none"> i. L'étude d'impact environnementale et sociale a été validée par les parties prenantes ii. Les indicateurs liés au suivi des impacts environnementaux et sociaux ont été développés ainsi que les méthodologies de collecte des données et d'analyse 	R6A.A1 : Contracter un bureau d'étude spécialisé et reconnu pour mettre en œuvre une étude d'impact Environnementale et Sociale, sur base de termes de référence validés avec les parties prenantes	
R6B : Mettre en place la structure de gestion du Parc National du Moyen Bafing	<ol style="list-style-type: none"> i. Le Plan d'Aménagement et de Gestion du PNMB est validé par l'autorité compétente ii. Les termes de référence du Conseil d'Administration, du conseil consultatif, et de l'unité de gestion sont définis et validés par les autorités compétentes ii. La structure légale formalisant la délégation de responsabilité de l'unité de gestion du PNMB est entérinée 	<p>R6B.A1 : Conceptualiser et valider les termes du Partenariat Public-Privé (PPP) pour la délégation de la gestion du PNMB tout en validant les modalités institutionnelles de fonctionnement et de collaboration avec l'OGuiPar.</p> <p>R1E.A2 : Renforcer les capacités de la Direction Générale de l'OGuiPar et les soutenir dans leurs mandats</p> <p>R6B.A3 : Définir et opérationnaliser l'unité de gestion du PNMB qui sera en charge de l'exécution du Plan d'aménagement, du Plan d'affaires et des opérations de gestion technique, administrative et financière du PNMB</p> <p>R6B.A4 : Ecrire les termes de référence et installer un conseil d'administration du parc national qui servira de point de communication, de validation et de suivi, notamment le mécanisme de suivi de la bonne gouvernance dans la gestion du PNMB, et incluant des représentants de l'administration guinéenne (dont OGuiPar), des partenaires internationaux, des conversationnistes/écologues, des communautés et de la société civile</p> <p>R6B.A5 : Ecrire les termes de référence et établir un comité scientifique, économique et social pour assurer la prise en compte d'une consultation objective des choix et décisions stratégiques sur la gestion du PNMB</p> <p>R6B.A6 : Ecrire le plan d'aménagement et de gestion du parc national et le faire valider par le conseil d'administration du PNMB</p> <p>R6B.A7 : Détailler chaque année un plan d'opérations à faire valider par le conseil d'administration du PNMB ou sa structure intermédiaire si ce dernier n'est pas encore fonctionnel, et le présenter aux diverses parties prenantes</p>	
R6C : Les ressources financières du PNMB sont gérées conformément à ses manuels de procédures	<ol style="list-style-type: none"> i. Les Ressources Humaines du pôle Administration et Finance sont engagées et déployées ii. Le Manuel de Procédures Administratives et Financières est développé et appliqué 	<p>R6C.A1 : Elaborer et mettre en œuvre le Manuel de Procédures Administratives et Financières</p> <p>R6C.A2 : Démontrer la bonne gouvernance de la gestion financière, en mettant en place une budgétisation rationnelle et une comptabilité permettant une reddition de qualité</p>	

		R6C.A3 : Etablir un système d'audit indépendant pour valider les rapports financiers et la comptabilité en accord avec les bailleurs de fonds
R6D : Un plan de recrutement et de formation est élaboré et mis en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> i. Le plan de recrutement et de formation est disponible ii. Toutes les catégories de personnel disposent de cahier des charges ii. Les notes d'affectation des agents fonctionnaires sont disponibles et correspondent aux besoins identifiés 	<p>R6D.A1 : Identifier les profils de poste du personnel du parc qui soient compatibles avec la mission de l'unité de gestion et à la mise en œuvre du Plan d'aménagement et de gestion</p> <p>R6D.A2 : élaborer le plan de recrutement et le mettre en œuvre avec des critères de sélection conformes aux besoins identifiés, qui soient transparents, orientés vers le genre et qui soient validés par les parties prenantes</p> <p>R6D.A3 : Développer des termes de référence pour toutes les catégories de personnel et procéder au processus de recrutement</p> <p>R6D.A4 : Elaborer un plan de formation détaillé reflétant l'évolution recherchée des compétences recrutées vers les besoins identifiés des profils de poste</p> <p>R6D.A5 : Préparer et organiser les formations et le recyclage du personnel</p>
R6E : Un mécanisme d'évaluation de la performance du personnel est mis en place	<ul style="list-style-type: none"> i. Les procédures liées à l'évaluation de la performance sont définies ii. L'ensemble du personnel est évalué chaque année 	<p>R6E.A1 : Développer les procédures liées à l'attribution de primes à la performance et les faire valider par le conseil d'administration du PNMB</p> <p>R6E.A2 : Evaluer annuellement les performances individuelles et les entériner avec le conseil d'administration du PNMB</p>
R6F : L'accomplissement des objectifs des programmes est suivi et évalué	<ul style="list-style-type: none"> i. Des indicateurs sont définis et suivis pour le monitoring de chaque résultat du Plan d'Action, un rapport est produit 	<p>R6F.A1 : Mettre en place une cellule de suivi-évaluation au sein du PNMB</p> <p>R6F.A2 : Réaliser le suivi/évaluation annuel sur base des plans d'opérations annuels (incluant la phase de transition avant la validation du plan d'aménagement et de gestion)</p>

7. Programme financements et partenariats durables

Vision à long terme (15 ans) : Le PNMB sert de cadre de référence pour l'OGuiPar pour le développement de partenariats financiers, et la promotion de la conservation dans les Aires Protégées en Guinée

Objectif de gestion	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses et risques
Assurer la durabilité des financements du PNMB	Les partenariats développés pendant la période du Plan d'Action permettent de contribuer au financement de certaines activités du Plan d'Aménagement en 2020	Rapport de mise en œuvre du Plan d'Affaires pour l'année 2020	<ul style="list-style-type: none"> i. Les partenaires ne se détournent pas des priorités de financement identifiées ii. Les ressources financières sont disponibles et à hauteur des besoins réalistes identifiés ii. Les conditions d'éligibilité aux fonds restent adaptées aux contextes d'intervention et à la structure de gestion du PNMB
Résultats	Produits	Actions	
R7A : Des partenariats techniques, scientifiques et financiers pour les actions prioritaires sont promus et sécurisés	<ul style="list-style-type: none"> i. Le plan d'affaire du PNMB est disponible ii. Partenariat effectif avec au moins une université et/ou institution de recherche ainsi que deux ONGs œuvrant dans le développement rural est développé 	<p>R7A.A1 : Développer un plan d'affaire et consolider une stratégie de recherche de partenariats spécialisés sur la base des expériences accumulées</p> <p>R7A.A2 : Identifier et mobiliser des sources de financements supplémentaires</p> <p>R7A.A3 : Etablir une liste des potentiels partenaires avec les expertises, leurs activités, leurs membres et leur secteur géographique d'activités</p> <p>R7A.A4 : Rechercher des partenariats sur le long-terme pour appuyer la réalisation des actions prioritaires dans les zones définies</p>	

		<p>R7A.A5 : Concrétiser les partenaires potentiels (GRET, Volkshochschule (Vhs), WorldVision Sénégal, Kew Garden London, Max Planck Institute Leipzig, etc...) et à venir, tout en engageant ces acteurs selon la meilleure complémentarité géographique et en détaillant les principes de bonne gouvernance et de synergie active R7A.A6 : Formation continue des partenaires sur les conditions cadres de leurs interventions, sur leurs objectifs, et les messages clés</p>
<p>R7B : Les gestionnaires du PNMB sont actifs dans le développement de mécanismes de financement innovants et durables</p>	<p>Concrétisation d'au moins une action spécifique liée à la création de sources de financements alternatives et durables pour le PNMB</p>	<p>R7B.A1 : Participer à la mise en place d'une évaluation scientifique du potentiel des financements carbone et sur les paiements des services écosystémiques (PSE), ainsi que de participer aux réflexions quant à la création d'un fonds fiduciaire pour les Aires Protégées. Promouvoir l'accès à la connaissance des ressources génétiques (APA) et évaluer le potentiel touristique du PNMB avec notamment l'habitation de groupe(s) de chimpanzés</p>